

Décembre 2009

Mot du directeur général

Dans ce numéro

- 1 Mot du dg
- 2 Travailler pour les gens avant tout
- 3 Un financement pour soutenir le développement local
- 4 Coup de pouce aux entreprises d'économie sociale
- 5 Investir dans des entreprises prometteuses
Changement d'image

... le FDEM, c'est une affaire d'équipe...



En débutant, permettez-moi de remercier les nombreux collaborateurs qui nous ont écrit afin de nous faire part de commentaires positifs à la suite de la parution de notre nouveau bulletin. Ceci motivera certes notre conseillère aux communications préférée à persévérer dans la même direction. Dans le présent numéro, nous revenons à une formule plus traditionnelle, qui espérons-le, saura vous plaire tout autant.

En effet, le FDEM, c'est une affaire d'équipe. L'équipe des partenaires financiers, l'équipe des actionnaires, l'équipe des bénévoles, l'équipe de la permanence, l'équipe des partenaires de première ligne CDEC et CLD, etc. Le concept d'équipe reflète certes la mobilisation et le dynamisme qui gravite autour du FDEM. Cependant, il masque la contribution des individus qui participent concrètement à cette œuvre collective. Le bulletin aura comme objectif de faire connaître à l'ensemble de nos collaborateurs le visage des personnes qui rendent nos réalisations possibles.

À tout seigneur, tout honneur! Dans ce bulletin, nous ferons un bref portrait du représentant de notre principal partenaire financier : Michel A. Bastien du Fonds de solidarité FTQ. De la même façon, Sophie relatera la conception du financement dans l'environnement du développement local d'un des vétérans du réseau des CDEC, soit : Ranko Djogo, le directeur du service aux entreprises de la CDEC Rosemont-Petite-Patrie.

Entre cette partie qui fait honneur à nos partenaires, et celle qui met en valeur nos réalisations, nous attirons votre attention sur un projet soutenu dans le cadre du FLI de l'un de nos partenaires, de concert avec le FDEM. Cette fois, nous avons invité la CDEC Centre-Sud, à présenter brièvement une entreprise dont ils sont fiers.

Au FDEM, nous nous trouvons privilégiés de travailler avec de nombreuses personnes de qualité. La présentation de quelques projets d'entreprises soutenus financièrement par notre réseau avec le FDEM ainsi que d'entreprises d'économie sociale avec qui nous travaillons dans le cadre des services de 2^e ligne en économie sociale illustrent bien le dynamisme des entrepreneurs individuels et collectifs que nous côtoyons.

Bonne lecture!

- *Marc Picard*, Directeur général

Travailler pour les individus avant tout



Michel A. Bastien

Directeur de portefeuille
Services financiers et aux entreprises,
culture et imprimerie
Fonds de solidarité FTQ

Le FDEM est privilégié de compter en ses rangs un gestionnaire chevronné en la personne de M. Michel A. Bastien, qui siège au sein du conseil d'administration du FDEM depuis janvier 2001 et occupe les fonctions de secrétaire-trésorier depuis avril 2006.

M. Bastien est comptable de formation. Il a notamment travaillé pour de grandes entreprises telles Steinberg, Molson, ainsi que pour le Mouvement Desjardins. M. Bastien œuvre au Fonds de solidarité FTQ, bailleur de fonds du FDEM, depuis 2000.

Un comité d'analyse formé de professionnels

M. Bastien avoue que « le comité d'analyse du FDEM a la réputation d'être austère... Cependant, il faut réaliser que les questions que nous posons aux analystes sont là pour bonifier le projet et non pour le démolir! La meilleure compagnie au monde est à 5 ans d'une faillite s'il y a une série de mauvaises décisions qui sont prises », explique M. Bastien.

« On essaie de réunir les conditions dites *gagnantes* pour que le projet perde », renchérit M. Bastien.

En plus de siéger au sein du conseil d'administration du FDEM, M. Bastien est membre du C.A. de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, de RESO Investissement et du comité technique de SOLIDEQ

« Tout ce réseau est extrêmement nécessaire à ce que sera le futur de demain. Des sommes sont disponibles, il faut les utiliser pour faire croître les entreprises. Par son implication au FDEM, le Fonds de solidarité FTQ joue pleinement son rôle de **citoyen** financier ».

Sa motivation première ? « Je fais un métier extraordinaire! Je vois des gens qui ont des projets, des rêves et qui font ce qu'il faut pour les réaliser! C'est très motivant et valorisant! **Nous sommes là d'abord et avant tout pour les individus** » conclut M. Bastien.

On essaie de réunir les conditions gagnantes pour que le projet perde...

Un financement pour soutenir le développement local



M. Ranko Djogo
Directeur des services
CDEC Rosemont / Petite-Patrie

Nous évaluons les besoins de notre quartier et les priorités locales...

Ranko œuvre à la CDEC Rosemont / Petite-Patrie depuis 2001. On pourrait le qualifier de « vétéran » du développement local. Auparavant, il a travaillé deux ans à la CDEC Centre-Sud / Plateau Mont-Royal et 4 ans pour l'ACEM / Association communautaire d'emprunt de Montréal. Dans une vie antérieure, il fut gestionnaire de projets dans une société multinationale spécialisée en ingénierie, en ex-Yougoslavie, son pays d'origine. Il a par la suite poursuivi des études au Québec et a complété un MBA en finances aux HEC.

Nous avons demandé à Ranko de définir sa conception du financement dans le contexte de développement local...

« Notre approche est différente. Nous évaluons les compétences de l'entrepreneur, évidemment, mais également les besoins dans notre quartier et les priorités locales » explique Ranko.

« L'arrondissement RPP compte environ 4000 entreprises. 80 % d'entre elles comptent moins de 20 employés. Ces petites entreprises ont des moyens limités, mais elles ont plein de bonnes idées. Chaque année, nous aidons une trentaine d'entre elles à les réaliser, ou encore de nouvelles entreprises à démarrer leurs activités. La moitié de ces projets ne verrait sans doute pas le jour sans l'aide de la CDEC» renchérit Ranko.

« De plus, travailler dans l'univers du développement local est très valorisant. Ces entrepreneurs créent leur propre emploi, ils font travailler des gens, ils créent de la richesse et ils consomment... Voilà de quoi revitaliser un quartier! ».

Le plus gratifiant dans son travail ? « Constaté que la grande majorité des entreprises que nous avons financées perdurent. Je vais souvent voir des entreprises à l'improviste et je constate toute l'énergie positive et la passion des entrepreneurs. Une passion et une énergie contagieuses. Je suis fier d'avoir contribué à leur réussite», conclut Ranko.

Coup de pouce à des entreprises d'économie sociale



Sarah Mailhot (directrice générale de Guepe) et **Johann Légise** (Agent de développement et de marketing).

Le FDEM offre aux entreprises d'économie sociale un accompagnement personnalisé qui aura des impacts tangibles pour leur organisation. L'originalité de ce service réside d'abord et avant tout dans l'offre de services de « coaching » aux dirigeants de ces entreprises. Nous vous présentons ici une entreprise qui bénéficie actuellement de cet accompagnement.

GUEPE :
l'éducation et la vulgarisation scientifique
comme moyen d'action en environnement

Entreprise d'économie sociale fondée en 1991, GUEPE intervient dans le domaine de l'éducation et de la sensibilisation aux sciences de la nature et de l'environnement. Sa mission consiste à offrir aux enfants et à la population des services éducatifs dans ces domaines par le biais de cours, ateliers, randonnées, conférences, colloques, séminaires, camps de jour et autres activités.

L'entreprise a desservi 25 000 jeunes en 2009 et a offert du travail à 46 personnes au cours de la dernière année. Pour plusieurs, GUEPE offre une première expérience de travail. Il s'agit d'un excellent tremplin pour les finissants en biologie, écologie et sciences de la nature / environnement. Fait intéressant à souligner : cette entreprise d'économie sociale s'autofinance à 80 %.

Soutien du FDEM

L'organisme a obtenu un financement du Fonds de développement de la Métropole afin de réaliser une étude de faisabilité concernant un projet d'expansion. « Nous avons reçu plusieurs demandes provenant d'autres organismes qui souhaitent développer le même genre de services que nous », explique la directrice générale de GUEPE, Mme Sarah Mailhot. « Nous souhaitons donc évaluer le potentiel de faisabilité et nous sommes heureux de pouvoir compter sur le soutien du FDEM pour y parvenir ».

En effet, depuis le mois d'août dernier, M. Thierry Thomas, chef d'équipe du service en gestion-conseil pour les entreprises d'économie sociale au FDEM, rencontre les dirigeants de GUEPE deux fois par mois afin de les épauler.

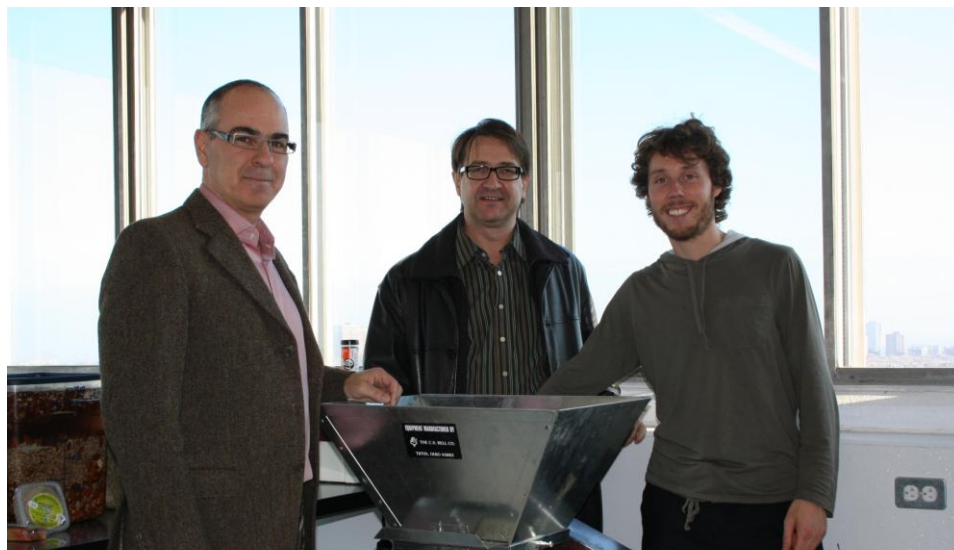
« Thierry Thomas est le coach dans notre démarche » précise Mme Mailhot. « Il nous aide à préciser les besoins de l'étude de faisabilité et de notre organisation, et oriente ainsi nos actions. Thierry nous fait réfléchir... c'est notre expert-conseil ».

L'étude sera complétée en avril prochain. Nous vous tiendrons informés des résultats...

Vous souhaitez en connaître davantage sur GUÊPE ?

Consultez le www.guepe.qc.ca

Investir dans des entreprises prometteuses



M. Christian Bélanger (Conseiller en financement au FDEM), **M. Renaud Bouchard** (Conseiller en gestion et financement à la CDEC Centre-Sud / Plateau Mont-Royal) & **M. David Côté** (l'un des propriétaires de Crudessence) devant leur nouveau hachoir industriel.

Le FDEM nous a prouvé qu'une petite entreprise avait encore le droit de rêver ...

Le FDEM a octroyé au cours du dernier trimestre un financement à une entreprise montréalaise prometteuse : Crudessence Inc. (www.crudessence.com). Cette entreprise dirigée par deux jeunes entrepreneurs, David Côté et Mathieu Gallant, représente une tendance lourde dans les centres urbains nord-américains : se nourrir consciemment, avec une nourriture saine et écoresponsable.

L'entreprise commercialise d'ailleurs le fameux thé vivant « Kombucha », qui gagne en popularité, et offre également des cours de cuisine en alimentation vivante. Seul service traiteur en alimentation vivante au Québec, Crudessence souhaitait s'agrandir pour profiter de cette tendance et s'imposer comme chef de file dans le domaine. Elle a donc frappé à la porte de sa CDEC locale, la CDEC Centre-Sud / Plateau Mont-Royal, qui l'a financé par le biais de son Fonds local d'investissement (FLI), de son fonds SOLIDE et également via le FDEM.

« Lorsque la crise économique foudroyait nos chances d'obtenir du financement des banques, le FDEM nous a prouvé qu'une petite entreprise avait encore le droit de rêver » explique l'un des fondateurs de l'entreprise, David Côté.

« Dans un monde où les banques ne prêtent qu'à ceux qui ont de l'argent, Crudessence est heureuse et emplie de gratitude face à la collaboration du FDEM. Le prêt nous a permis de soulever l'entreprise d'un échelon et de promouvoir la santé et l'économie durable à plus grande échelle » renchérit M. Côté. Grâce au financement obtenu, Crudessence a pu procéder à l'aménagement d'une cuisine industrielle plus fonctionnelle; à l'installation de deux chambres froides hautes capacités; à l'agrandissement du restaurant et au réaménagement de la salle de cour. De plus, elle a pu moderniser ses équipements de production.

Le FDEM est heureux d'avoir contribué à la croissance de cette entreprise montréalaise. « Nous finançons d'abord et avant tout des gens et les promoteurs de Crudessence ont su nous convaincre du réel potentiel de leur entreprise » explique Christian Bélanger, conseiller en financement au FDEM.

Nous changerons d'image

Dans la foulée de l'opération «rajeunissement» du FDEM, nous travaillons actuellement à revoir le logo ainsi que les outils de communications visuelles du FDEM. Notre consultant en design, Yanick Maufrand, nous concocte des outils qui reflètent davantage l'appartenance du FDEM au réseau du développement local et comme organisme œuvrant en 2^e ligne. Ceux-ci seront dévoilés officiellement en janvier lors du lancement officiel du projet des services de 2^e ligne en économie sociale. Quand on fête, on fête en grand au FDEM!

Date à inscrire à votre agenda

Tous les partenaires du FDEM sont cordialement invités à un événement spécial de réseautage...

Date : **le jeudi 21 janvier 2010**

Heure : **17h**

Lieu : **Bistro Tribu Terre**
2590 Jarry Est
Coin 2^{ième} Ave,
Montréal H2S 2H4,

C'est un rendez-vous!



Joyeuses fêtes!

L'équipe du FDEM vous souhaite un heureux temps des fêtes et vous transmet ses meilleurs vœux de santé, bonheur et prospérité pour la nouvelle année !

Veillez prendre note que nos bureaux seront fermés du 21 décembre 2009 au 1^{er} janvier 2010 inclusivement.

Le potin du mois :

«Saviez-vous que Christian Bélanger, conseiller en financement au FDEM, est ceinture noire en Karaté et spécialiste en yoga. Les plus perspicaces d'entre vous penseront certes qu'il est toujours intéressant d'être calme quand on bat un tiers!» - MP

Investissons ensemble dans le développement de Montréal!



FDEM
FONDS DE DÉVELOPPEMENT EMPLOI-
MONTRÉAL INC.

Pour toute demande d'information n'hésitez pas à nous
contacter au : 514 253-4667
info@fdem.qc.ca

Rédaction du bulletin :
Sophie Bourque

Vous avez des commentaires ou suggestion pour notre prochain bulletin ?
Écrivez-nous!
info@fdem.qc.ca